

VORWORT DES VORSTANDS

Sehr geehrte Damen und Herren, werte Aktionärinnen und Aktionäre, geschätzte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter!

2007 war ein weiteres sehr erfolgreiches Jahr für die Andritz-Gruppe. Alle wesentlichen Finanzkennzahlen wie Auftragseingang, Auftragsstand, Umsatz und Konzernergebnis konnten gegenüber dem Vorjahr erhöht werden. Trotz unvermindert harten Wettbewerbs ist es uns gelungen, unsere Marktposition in allen Geschäftsbereichen zu halten und in vielen Segmenten auszubauen. Vor allem die Geschäftsbereiche Wasserkraft, Walz- und Bandbehandlungsanlagen sowie Futtermittel und Biomasse konnten eine Reihe sehr wichtiger Aufträge gewinnen und damit ihre starke internationale Wettbewerbsposition weiter festigen.

Diese erfolgreiche Entwicklung ist zum einen auf die laufende Markteinführung neuer, innovativer Produkte und Serviceangebote zurückzuführen, welche die Basis für unser nachhaltiges organisches Wachstum darstellen – in den vergangenen zehn Jahren verzeichnete die Andritz-Gruppe ein organisches Wachstum von rund 12 Prozent pro Jahr. Zum anderen haben wir auch 2007 unsere Strategie der Akquisition von Unternehmen mit ergänzenden Technologien und Produkten erfolgreich fortgesetzt.

So haben wir im Juni 2007 50 Prozent des brasilianischen Unternehmens Sindus Human Technology, des führenden Anbieters von Instandhaltungsleistungen in den Bereichen Automatisierung, Instrumentierung und Elektrotechnik für die Zellstoff- und Papierindustrie in Brasilien, erworben. Ziel ist es, die gute Marktposition von Sindus zu nutzen und dessen Geschäftsaktivitäten mithilfe des globalen Distributionsnetzwerks der Andritz-Gruppe zunächst auf andere südamerikanische Länder, später dann auch auf andere Kontinente auszuweiten. Von der Bachofen + Meier AG, einem global anerkannten Spezialisten für Technologien und Systeme zur Beschichtung von Papier aus der Schweiz, wurde der Bereich Streichanlagen für die Papierfabrikation erwor-

ben. Damit haben wir unser bestehendes Produktangebot zur Papier- und Kartonherstellung ergänzt und können nun auch in diesem Bereich Gesamtsysteme anbieten. Durch den Erwerb der VA TECH HYDRO im Jahr 2006 hat die Andritz-Gruppe ihre Marktposition im stark wachsenden Bereich der erneuerbaren Energien (Wasserkraft) nachhaltig gestärkt. Die Integration der VA TECH HYDRO ist planmäßig verlaufen und sollte im Jahr 2008 abgeschlossen werden.

Fokus auf erneuerbare Energien

Grundstein des Erfolgs unseres Unternehmens sind unsere rund 12.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die in allen Geschäftsbereichen technologisch führende Produkte entwickeln und herstellen. Unsere Produkte und Technologien unterstützen unsere Kunden dabei, ihre Ziele in Bezug auf Produktivität, Qualität und – durch Minimierung des Ressourcenbedarfs – auch in Bezug auf Nachhaltigkeit zu erreichen. Unsere HERB-Rückgewinnungskessel und Gasifizierungssysteme im Geschäftsbereich Zellstoff und Papier, die aus Biomasse „grünen“ Strom erzeugen, unsere Klärschlamm-trocknungsanlagen und Zentrifugen für Bioethanol im Geschäftsbereich Umwelt und Prozess oder die Pelletieranlagen für Holz und andere Biomasse im Geschäftsbereich Futtermittel und Biomasse sind einige Beispiele für die umfassende Produktpalette, die wir unseren Kunden weltweit im Bereich der erneuerbaren Energien anbieten. Insgesamt entfallen rund 35 bis 40 Prozent des Gesamtumsatzes der Andritz-Gruppe auf Technologien und Systeme, die Energie aus erneuerbaren Ressourcen gewinnen. Unser Ziel ist es, in den kommenden Jahren weitere innovative Produkte auf den Markt zu bringen, die unseren Kunden helfen, weitere Verbesserungen hinsichtlich Rentabilität und Nachhaltigkeit zu erreichen. Einige unserer nachhaltigen „Global Top Products“, unserer globalen Spitzenprodukte, die

auf der ganzen Welt dieselben hohen Umweltstandards erfüllen, dürfen wir Ihnen in diesem Geschäftsbericht näher vorstellen.

Ausblick und Ziele für 2008

Eines der wesentlichen Ziele für 2008 ist die plangemäße Abarbeitung des sehr hohen Auftragsstands. Nur wenn wir alle Aufträge in der vereinbarten Zeit und gemäß den individuellen Kundenwünschen und -anforderungen abarbeiten, werden wir auch in Zukunft unsere Marktposition in einem unverändert hoch kompetitiven Umfeld halten sowie unsere Ziele bei Wachstum und Rentabilität erreichen können. Für 2008 erwarten wir einen organischen Anstieg des Gruppenumsatzes auf rund 3,5 Milliarden Euro und streben unverändert die Erreichung einer EBITA-Marge von 7% an. Unsere Strategie der Akquisition komplementärer Firmen wollen wir 2008 fortsetzen. Wir sehen in allen Geschäftsbereichen eine Reihe von interessanten Akquisitionsmöglichkeiten. Nur ausreichend gutes Wachstum und hohe Erträge mit einer nachhaltigen guten Rentabilität sind Garanten für eine sichere Zukunft unseres Unternehmens und damit auch unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Wir möchten uns bei allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für den herausragenden Einsatz und bei unseren Kunden, Geschäftspartnern und Aktionären für das uns im Jahr 2007 entgegengebrachte Vertrauen bedanken.

Wir werden auch im Jahr 2008 und in weiterer Zukunft alles unternehmen, um den Erfolg von Andritz bestmöglich fortzusetzen.

Der Vorstand
Graz, im Februar 2008



**Der Vorstand der Andritz AG (von links):
Karl Hornhofer, Franz Hofmann, Friedrich Papst, Wolfgang Leitner (Vorstandsvorsitzender) und Humbert Köfler**